



Centro
Interuniversitario
de Desarrollo

XV Reunión anual Red de Vicerrectores y Responsables de Administración y Finanzas de las universidades miembros de CINDA

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SANTO DOMINGO

República Dominicana

25, 26 y 27 de septiembre, 2019





Panorama general CINDA 2018-2019

Soledad Aravena, Directora Programa Política y Gestión Universitaria

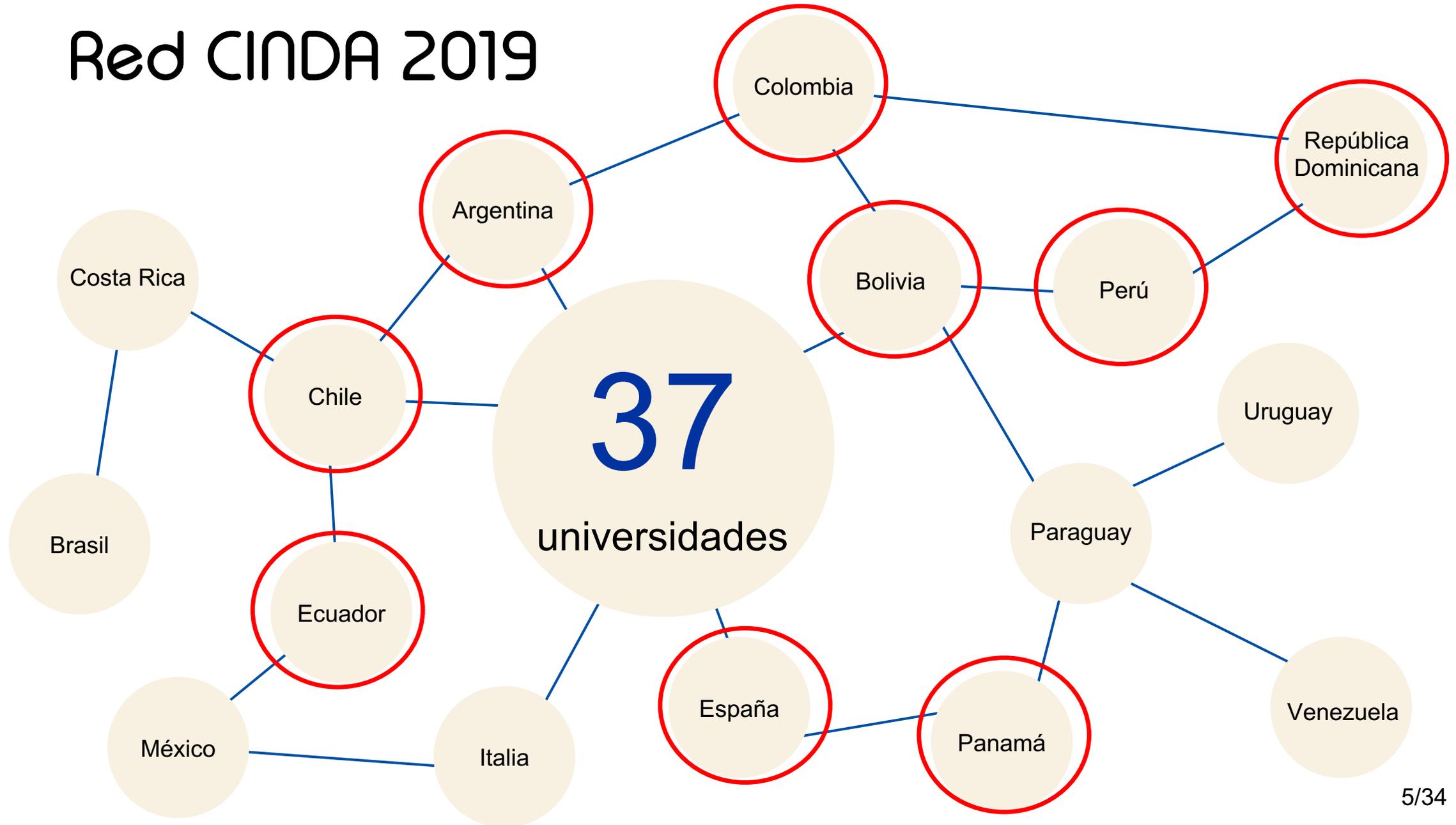
Misión CINDA

Promover vínculos entre **universidades destacadas** de América Latina y Europa para generar, sistematizar y difundir **conocimiento** con el fin de contribuir al desarrollo de **políticas de educación superior** y de la **gestión universitaria** en sus distintos ámbitos.

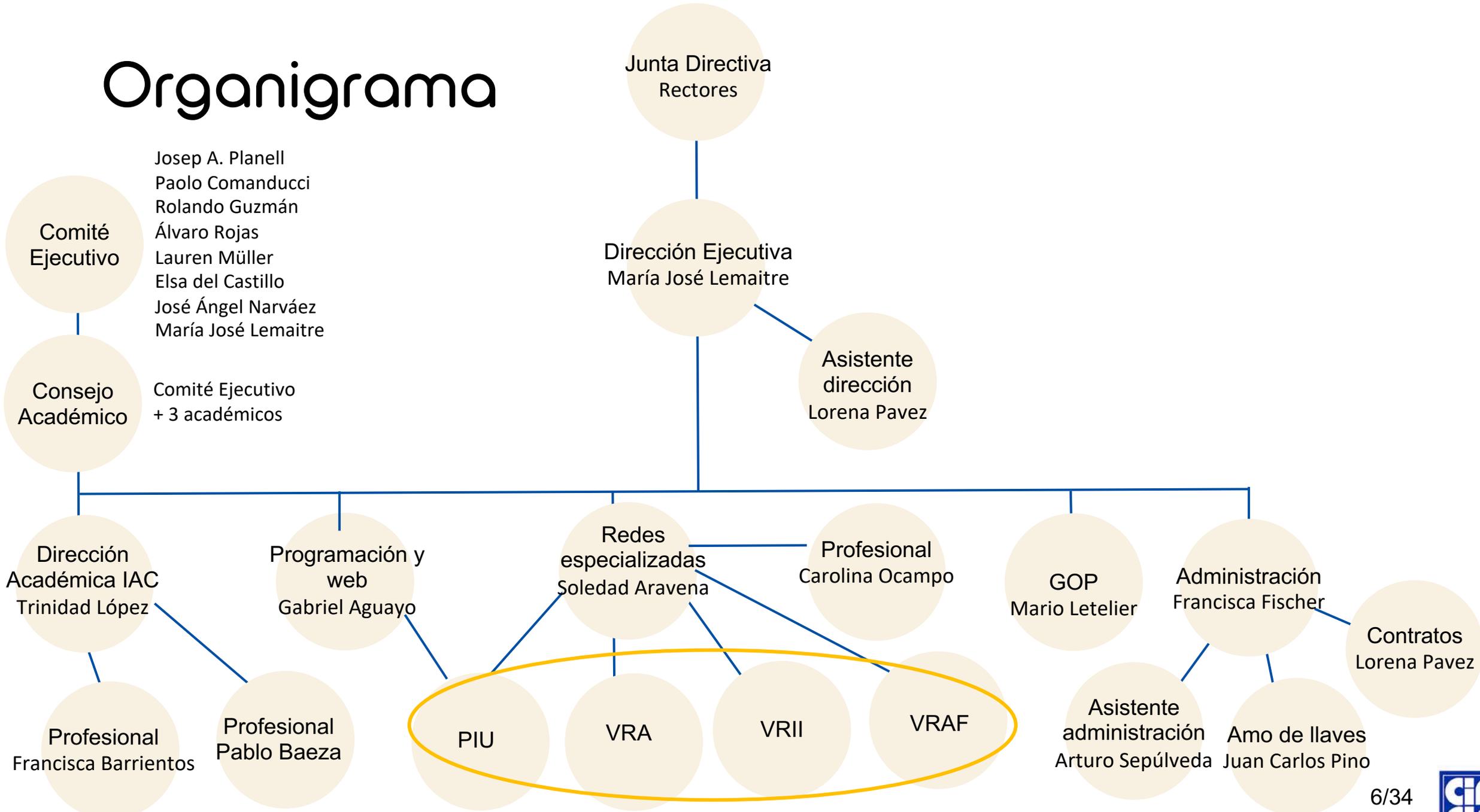
Principios orientadores CINDA

- Reconocimiento del aporte de las universidades al desarrollo de sus respectivos países.
- Valoración de la diversidad institucional.
- Importancia de la colaboración para el mejoramiento continuo de la acción universitaria.
- Respeto irrestricto de procedimientos internos de los miembros.
- Fomento de la participación de las universidades en el sistema y de sus académicos en proyectos según sus intereses.

Red CINDA 2019



Organigrama



Lineamientos estratégicos y áreas de trabajo

	Política, gobierno y gestión universitaria	Calidad y equidad de la ES	Internacionalización	Desarrollo científico y tecnológico
Redes y proyectos				
Prestación de servicios				
Extensión y capacitación				

Redes Especializadas CINDA

Trabajo en red

CINDA reúne a 37 universidades de América Latina, España e Italia, en distintas agrupaciones:

- **Junta Directiva**, conformada por los rectores de las universidades miembros, que en una reunión anual define prioridades y orientaciones de trabajo.
- **Redes especializadas**, de VR académicos, de investigación, de administración, que identifican y trabajan temas concretos de interés compartido.
- **Programa de Intercambio Universitario (PIU)**: movilidad estudiantil de pre y posgrado, intercambio de académicos e investigadores, pasantías de gestión académica o administrativa, entre otros.
- **Grupos operativos y de proyectos**, para desarrollar proyectos concretos e intercambiar experiencias, identificar y difundir buenas prácticas.

Red de Vicerrectores Académicos – VRA

- Foco de trabajo: **Calidad de la formación de pre y posgrado**, en un contexto de diversificación e internacionalización.
- Reuniones anuales: 2018, Javeriana Bogotá; 2019, PUCV, Santiago de Chile.
- Temas y grupos de trabajo actuales:
 - Internacionalización desde una perspectiva transformadora.
 - Transformación de prácticas de enseñanza, aprendizaje y evaluación.
 - Bienestar integral y salud mental de la comunidad universitaria.

Proyecto red VRA: Internacionalización transformadora

- Objetivo general: Contribuir al desarrollo de capacidades institucionales que fortalezcan la gestión universitaria y apoyen el **diseño e implementación de políticas y estrategias de internacionalización de las universidades miembros de la red**, mediante la identificación de actividades relevantes y la promoción de oportunidades que contribuyan al trabajo colaborativo entre los miembros.
- Líneas de trabajo:
 - Valoración de **políticas, experiencias y acciones de internacionalización.**
 - Identificación y difusión de **experiencias y buenas prácticas.**
 - Formación de **capital humano** y desarrollo de **aprendizaje institucional.**

Proyecto red VRA: Transformación del proceso de enseñanza, aprendizaje y evaluación

- Objetivo general: Promover la **transformación de los procesos de formación universitaria** para responder de manera reflexiva y efectiva a los desafíos actuales de la función docente, mediante el **intercambio de prácticas innovadoras** y la creación de **redes colaboración en innovación en docencia**.
- Líneas de trabajo:
 - Sistematización de **prácticas innovadoras para la docencia**, con énfasis en **su proceso de desarrollo**.
 - Creación de **redes de colaboración** en torno a la **innovación en docencia** para fomentar la **transformación de los procesos educativos**.

Red de Vicerrectores de Investigación e Innovación – VRI+I

- Foco de trabajo: **Gestión** de la **investigación**, la **creación artística**, la **innovación** y el **emprendimiento**.
- Reuniones anuales: 2018, TEC Monterrey; 2019, Javeriana Bogotá.
- Temas y grupos de trabajo:
 - Gestión de la innovación y políticas de transferencia tecnológica.
 - Formación de personas para la investigación (dirección de tesis doctorales)
 - Fortalecimiento de los intercambios en el área de investigación, innovación y transferencia tecnológica entre las universidades.

Red de Vicerrectores de Administración y Finanzas – VRAF

- Foco de trabajo: Intercambio de **buenas prácticas en gestión y administración**.
- Reuniones anuales: 2018, UOC y UPC, España; 2019, INTEC República Dominicana.
- Temas y grupos de trabajo:
 - Observatorio de administración y finanzas universitarias (OAF)
 - Transformación digital de la gestión universitaria.
 - Gestión y sustentabilidad ambiental.

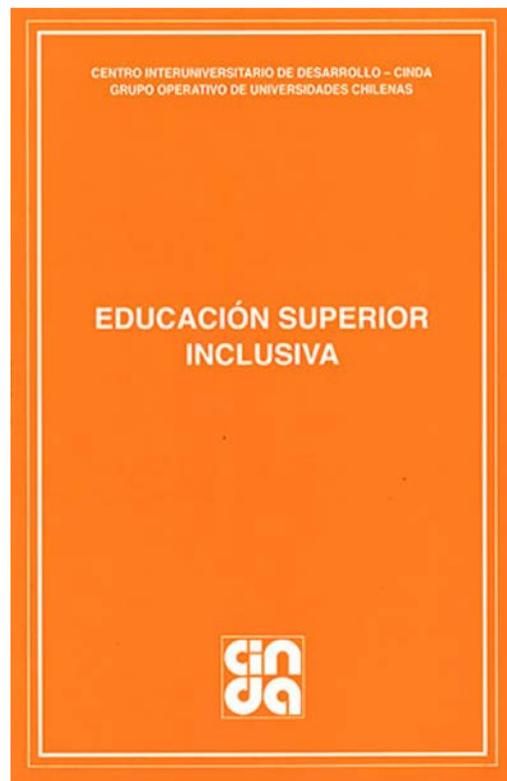
Claves de la red

- Profesionalización y sustento técnico de la toma de decisiones en la gestión universitaria -> OAF
- Establecimiento de redes de colaboración para la mejora de la gestión: formación y movilidad de gestores
- Tecnologías como "nueva forma" de ser universidad:
 - uso y protección de información.
 - análisis estratégico.
 - comunicación y gobierno digital.
 - Virtualidad del aprendizaje.

Grupo operativo de universidades chilenas - GOP

- Foco de trabajo: Contribuir al **desarrollo de políticas de educación superior** mediante el análisis conceptual de sus temas críticos, recolección de prácticas institucionales pertinentes y propuesta de recomendaciones.
- Realiza 4 a 5 reuniones anuales de equipos de proyectos, para evaluar avance; publica y realiza seminarios académicos.
- Proyectos y temas de trabajo:
 - Educación superior inclusiva: estado del arte, políticas y experiencias.
 - Trayectorias formativas inclusivas de los estudiantes universitarios.
 - Gestión de la calidad universitaria.

Publicaciones GOP



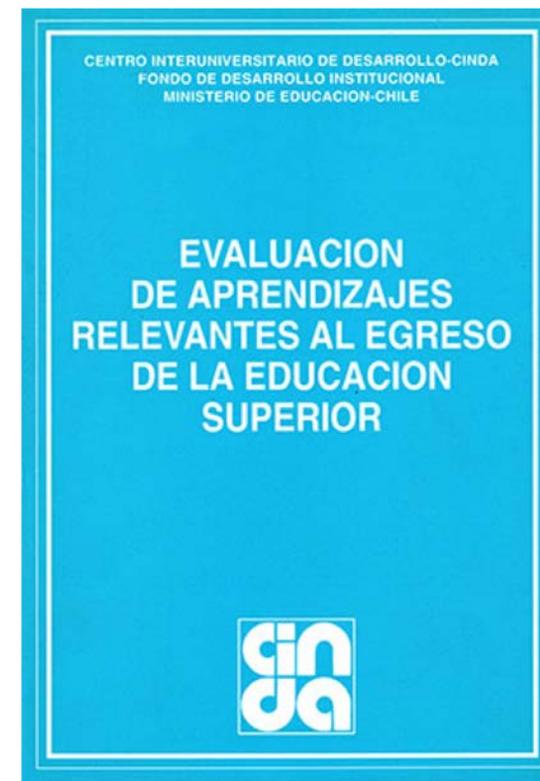
2019



2017



2015



2014

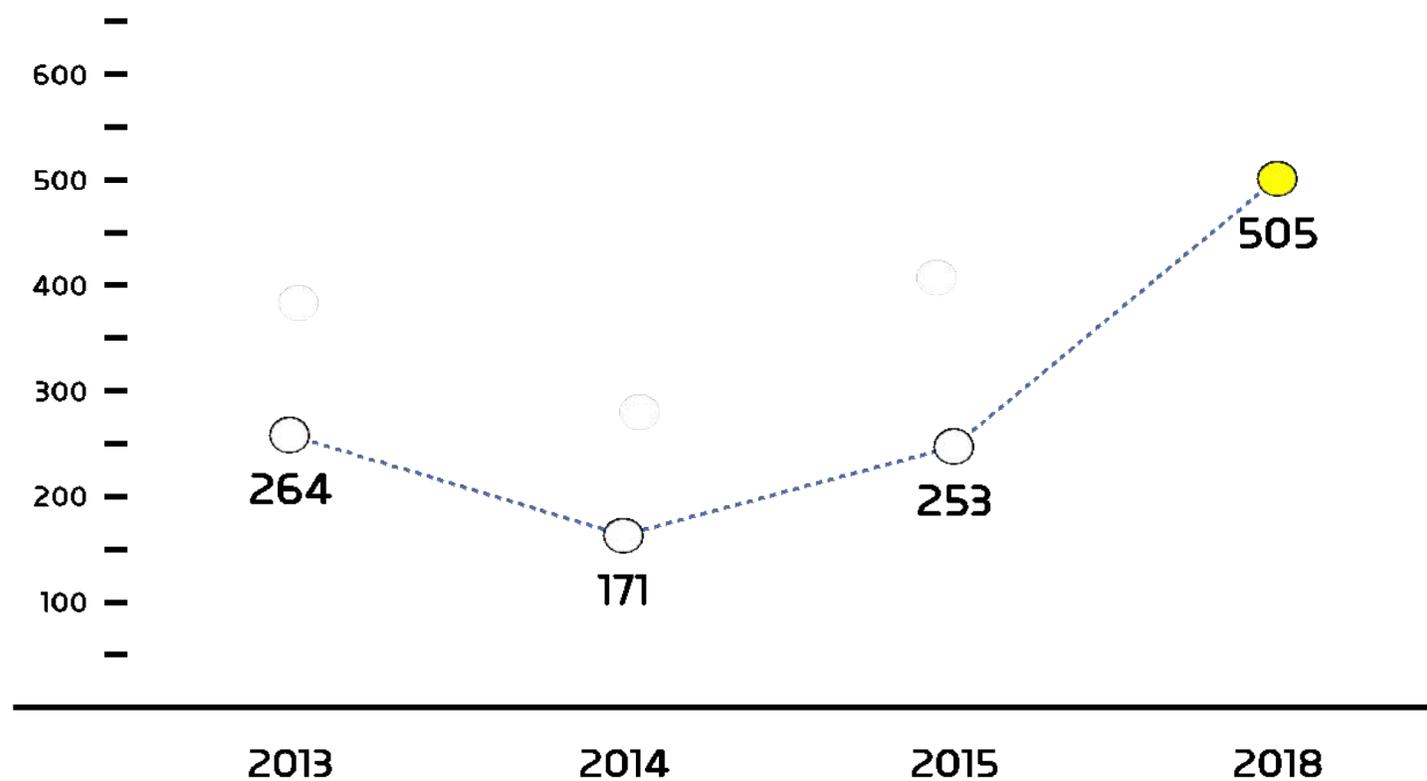
Disponibles en: <https://cinda.cl/publicaciones-y-archivos/publicaciones/proyectos-grupo-operativo/>

Programa de Intercambio Universitario – PIU

- Evolución del programa de Movilidad de Pregrado de CINDA – PUCP.
- Hoy abierto a estudiantes de pre y posgrado, académicos (docencia e investigación) y **gestores**.
- 35 universidades en 15 países
- Oferta de 1300 programas aprox.
 - Estudiantes – 973 (Magíster 240, Doctorados 61)
 - Académicos – 275
 - Gestores – 38
- Intercambios: 264 en 2013 -> 505 en 2018

Evolución intercambios PIU

Intercambios totales anuales 2017 – 2018 (Fuente: Encuesta PIU 2018)



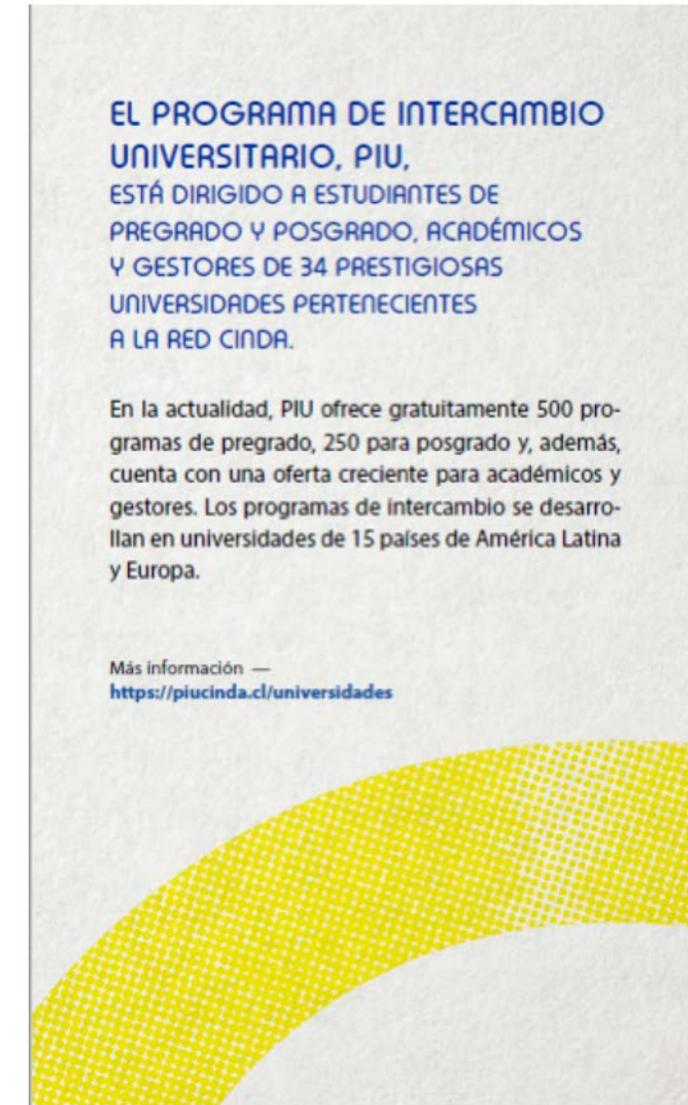
Red de Coordinadores PIU

- Reuniones anuales
 - 2018, UNQ, Quilmes, Argentina
 - 2019, INTEC, Santo Domingo, República Dominicana
- Temas y grupos de trabajo proyectados:
 - Afianzamiento de movilidad de pregrado: allegar recursos de apoyo
 - Internacionalización más allá de la movilidad (-> red VRA)
 - Movilidad “no tradicional” (-> redes VRAF, VRII): ofertas para gestores

Plataforma PIU: www.piucinda.cl



Encuentro PIU 2019 INTEC



Folleto institucional PIU 2019



Revisa la oferta de programas de intercambio



Combina los filtros para acotar los resultados mostrados

Modalidad de intercambio

Gestores

País

- Todos -

Universidad

- Todos -

Disciplina / Área conocimiento

- Todos -

Acogida de estudiantes extranjeros

Università degli Studi di Genova

Génova, Italia

Gestores

Otras Ciencias Sociales

Actividades internacionales para la didáctica

Università degli Studi di Genova

Génova, Italia

Gestores

Otras Ciencias Sociales

Aseguramiento de la Calidad y Acreditación

Universidad del Pacífico

Lima, Perú

Gestores

Ciencias Sociales

Compras y contrataciones

Universidad Nacional de Río Negro

Viedma, Argentina

Gestores

Administración y Negocios

Comunicación

Universidad de Lima

Lima, Perú

Gestores

Ciencias Sociales

Comunicación

Universidad de Lima

Lima, Perú

Gestores

Ciencias Sociales

Concepción de indicadores de desempeño institucional

Universidad Católica Boliviana "San Pablo"

La Paz, Bolivia

Gestores

Concepción de los procesos clave de recursos humanos

Universidad Católica Boliviana "San Pablo"

La Paz, Bolivia

Gestores

Definición de TDRs

Universidad Católica Boliviana "San Pablo"

La Paz, Bolivia

Gestores

Ciencias Sociales

Grupo de innovación y emprendimiento (IE)

- Foco de trabajo: Compartir experiencias y buenas prácticas para el fomento de la innovación y el emprendimiento en las universidades CINDA
- Participantes: PUJ-Cali; PUCP; UCU; UNICAMP; TEC; UCR; UCNSA (reunión VRA mayo 2018)
- Workshop UNICAMP en 4-6 diciembre 2018, genera **Banco de Ideas y proyectos WIE CINDA**: Identificación de 21 iniciativas en cultura de I+E, docencia e investigación en I+E, transferencia de tecnología, incubación, consultoría y difusión.

Ejemplos iniciativas WIE 2018

Campus Nova PUJ Cali

Protocolo Investigación Ecosistemas de Emprendimiento Universitario
(PUJ-Cali, TEC)

Experiencia proyectos GUESSS y GEM (PUJ-Cali, UCU, UTFSM Chile)

Plataforma 100 OpenTechs (UNICAMP)

Otros proyectos de las redes

- **Informes sobre educación superior en Iberoamérica**

Recolección y análisis de información sobre ES: generales (2007, 2011, 2016) y específicos (ciencia y tecnología, 2010, aseguramiento de la calidad, 2012, transferencia de I+D, innovación y emprendimiento, 2015).

- **Información para la gestión de la calidad de la docencia**

Proyecto desarrollado por diez universidades para el diseño, recolección y análisis de indicadores compartidos de calidad.

Servicios

Aseguramiento de la calidad – IAC

Asesorías y consultorías

Extensión, capacitación y estudios

Instituto Internacional de Aseguramiento de la calidad - IAC

Propósito:

Promover la calidad en la educación superior, aplicando estándares y procedimientos de validez internacional, y apoyar a las instituciones de educación superior en la evaluación y mejora continua de su quehacer y gestión.

Características de IAC

- División de CINDA: organismo privado, sin fines de lucro.
- Presta servicios de aseguramiento de la calidad y acredita instituciones y programas.
- Respaldado por un Consejo Académico compuesto por rectores y especialistas en aseguramiento de la calidad
- Miembro de la Red Iberoamericana para el Aseguramiento de la calidad de la ES, RIACES, y de la red global, INQAAHE
- Reconocido como entidad acreditadora por SINEACE, Perú
- En la última década ha conducido más de 50 procesos en más de 30 instituciones, y está procesando más de 30 solicitudes en la actualidad.



Instituto Internacional para el
Aseguramiento de la Calidad



¿Cómo se mide la calidad hoy?

Los criterios IAC enfatizan el compromiso sostenido de las instituciones de educación superior con la calidad, a través de:

- Autorregulación e impacto
- Compromiso con el desarrollo del conocimiento
- Educación a lo largo de la vida
- Vinculación con el entorno
- Internacionalización
- Diversidad y la multiculturalidad

Aseorías y consultorías

Evaluación del sistema de aseguramiento de la calidad en Brasil, OCDE

Diseño y evaluación currículo basado en competencias, Universidad del Bío Bío, Chile

Evaluación de la gestión docente, Universidad Autónoma de Chile

Revisión de criterios y elaboración de materiales de aseguramiento de la calidad, SINAES, Costa Rica

Diseño y conducción de taller de capacitación para pares evaluadores, SINEACE, Perú

Evaluación del programa FOMCALIDAD, Perú

Seminarios y estudios

- Educación superior para el siglo XXI (CINDA, Santiago, 8 y 9 enero 2018)
- Innovación Educativa para una Universidad Pertinente (Javeriana Bogotá, 7 mayo 2018)
- Foro de investigación sobre el agua (TEC Monterrey, 22 -23 mayo 2018)
- Formación general y competencias para el 2030: ¿Qué aportan las universidades? (PUCV, 15 mayo 2019)
- Innovación Transformativa (Javeriana Bogotá, 27 junio 2019)
- Gestión de la calidad: diseño de un modelo para la certificación (confirmando financiamiento)

Extensión y capacitación

Capacitación

- Taller sobre análisis institucional, Santiago, Chile
- Taller sobre gestión interna de la calidad, UNRN (Argentina) y U. Viña del Mar (Chile)
- Taller sobre gestión de la calidad, U. Panamá
- Convenio con [REDUM](#) (Perú): red de expertos en desarrollo docente y directivo.

Publicaciones

Boletín mensual

Notas técnicas

Libros:

- Diversidad, autonomía, calidad
- Educación superior inclusiva
- Análisis institucional
(en preparación)





Centro
Interuniversitario
de Desarrollo

Santa Magdalena 75, piso 11
Providencia, Santiago de Chile
+56 2 2334 1099 / +56 2 2234 1128
[facebook/CINDAeducacion](https://www.facebook.com/CINDAeducacion)
[twitter/CINDAeducacion](https://twitter.com/CINDAeducacion)





Centro
Interuniversitario
de Desarrollo

XV Reunión anual Red de Vicerrectores y Responsables de Administración y Finanzas de las universidades miembros de CINDA

INSTITUTO TECNOLÓGICO DE SANTO DOMINGO

República Dominicana

25, 26 y 27 de septiembre, 2019

