

Informe de actividades CINDA 2018 – 2019

52^a Junta Directiva

Tecnológico de Monterrey

17 – 18 de octubre de 2019

Agenda Junta Directiva

09:30 – 11:00	Asuntos institucionales
11.00 – 11:30	Refrigerio
11.30 – 12:30	Presentación de actividades 2018 – 2019 Entrega Medalla Dr. José Tola Pasquel
13.30 – 15:30	Comida
15.30 – 16:30	Trabajo de grupo de los rectores para identificar prioridades en los distintos temas
16:30 – 17:30	Plenario con conclusiones de los grupos de trabajo Definición de prioridades
17:30	Regreso al hotel



Misión CINDA

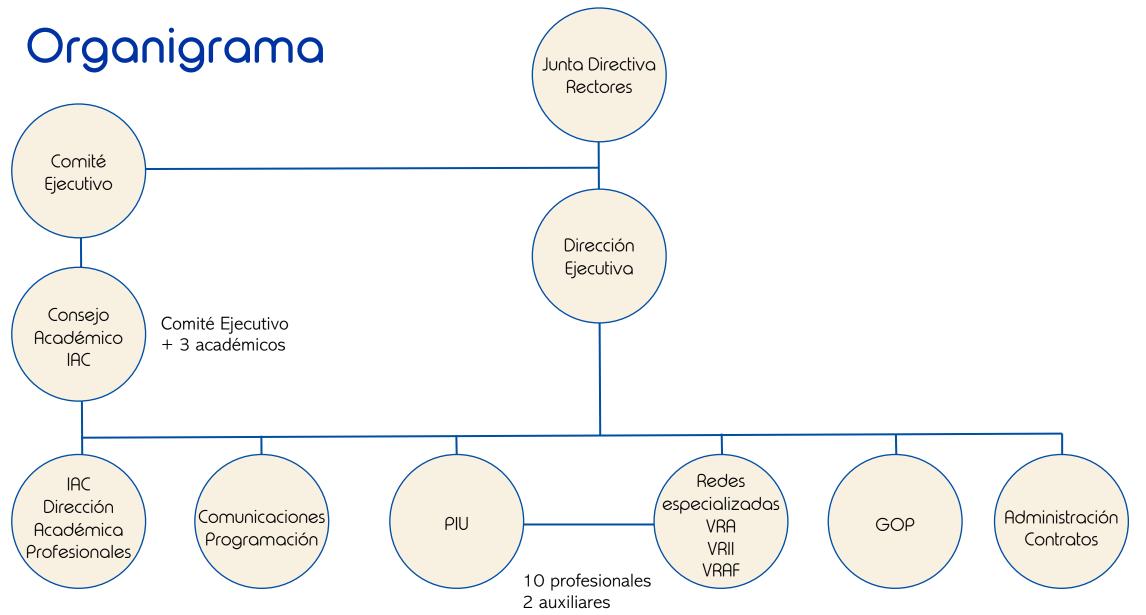
Promover vínculos entre universidades destacadas de América Latina y Europa para generar, sistematizar y difundir conocimiento, con el fin de contribuir al desarrollo de políticas de educación superior y de la gestión universitaria en sus distintos ámbitos.



Principios orientadores CINDA

- Reconocimiento del aporte de las universidades al desarrollo de sus respectivos países
- Valoración de la diversidad institucional
- Importancia de la colaboración para el mejoramiento continuo de la acción universitaria
- · Respeto irrestricto de los procedimientos internos de los miembros
- Fomento de la participación de las universidades en el sistema y de sus académicos en proyectos según sus intereses









Asuntos institucionales

Decisiones sobre autoridades de CINDA

Presidencia de Cinda

Propuesta Comité Ejecutivo, refrendada por amplia mayoría de rectores: Josep A. Planell

Dirección Ejecutiva

Renovación Directora por un nuevo período; búsqueda de un nuevo Director Ejecutivo, que se incorporaría como Adjunto

Comité Ejecutivo

Corresponde elegir un suplente latinoamericano



Membresía

Solicitudes de incorporación de nuevos miembros

Universidad de los Andes, Chile

Universidad Técnica Federico Santa María, Chile

Universidades venezolanas



Estrategia y plan de comunicaciones

Durante el período 2018 – 2019 se trabajó activamente en las siguientes tareas:

- Rediseño sitio web para mejorar el intercambio de información entre universidades y difundir las actividades desarrolladas
- Contacto con directores de comunicación de universidades CINDA.
 Resultado parcial, que es preciso reforzar
- Difusión de contenidos, distribuidas mediante el Boletín mensual con noticias, entrevistas, notas técnicas.







Redes Especializadas

Red de vicerrectores de Investigación e Innovación (VRII)

PIU



Red de vicerrectores de Investigación e Innovación (VRII)

En el año 2011, CINDA convocó a los Vicerrectores y Responsables de Investigación e Innovación a constituir una red que permitiera intercambiar experiencias, potenciar las capacidades de cada una de las instituciones y generar sinergias en el trabajo en este ámbito.

Esta red se organiza en tres sub-grupos que se coordinan permanentemente a través de reuniones virtuales y una vez al año se realiza una reunión extendida para todos los miembros. Las principales temáticas abordadas han sido las siguientes:

- · Formación de investigadores de pregrado y posgrado, que se concretó en la ampliación del programa de movilidad estudiantil de CINDA al Programa de Intercambio Universitario, para incluir no solo estudiantes de pregrado, sino también de posgrado, académicos y responsables de la gestión.
- Análisis y reflexión sobre los ecosistemas de ciencias, innovación y emprendimiento, y la gestión y política de transferencia tecnológica.
- Recolección y sistematización de la información sobre las actividades de investigación e innovación en las universidades de CINDA para promover actividades conjuntas

Última Reunión anual

26 - 28 junio, 2019

Pontificia Universidad Javeriana - Rogot: Bogotá, Colombia

9° Reunión de vicerrectores de Investigación e Innovación

En concordancia con los acuerdos de la reunión anterior, se propuso como objetivos

- Favorecer el intercambio y la reflexión sobre buenas prácticas de los integrantes de la
- Informar de avances en proyectos y actividades acordados en la reunión del año 2018, y adoptar acuerdos sobre el trabajo a desarrollar durante el período 2019-2020.
- Generar y compartir aprendizajes que enriquezcan la labor de los integrantes de la red, así como la de integrantes de otras instituciones de educación superior, ligados al fomento de la investigación e innovación.

Metodología y organización de las actividades

Se llevó a cabo entre los días 26 y 28 de junio de 2019. Las actividades realizadas incluyeron

- Presentación de las líneas de trabajo de las diferentes redes especializadas de CINDA, para conocer sus avances e identificar áreas de colaboración inter-redes.
- Presentación y discusión de los avances de los grupos de trabajo de la red.
- · Espacios colaborativos de evaluación de los avances, y planificación de las actividades
- · Espacios de intercambio y presentación de experiencias de buenas prácticas de las universidades de la red.

La organización dispuso además la realización de actividades sociales, que permitieron conocer el patrimonio de la ciudad de Bogotá y el campus sede, así como favorecieron el networking

- Documentos del evento

Documentos de trabajo

Reportes de Buenos prácticos

- Interuniversitario de Desarrollo
- Los focos de trabajo y qué desafíos se podrían plantear
- Presentación de Proyectos de Dirección de tesis doctorales--- Marta Aymerich--- Universitat Oberta de

, — Banco de ideas y proyectos de cooperación CINDA en innovación y emprendimiento— Centro Interuniversitario de

, - Dirección de tesis doctorales- Centro Interuniversitario de

Presentaciones

. — CINDA Visión general— Soledad Aravena— Centro

- Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey





IAC PIU

Positivo encuentro

Comunicaciones Cinda realizó 3º reunión virtual con sus pares de la red.





Una interesante reunión virtual con los departamentos de comunicaciones de las universidades que integran la red, realizó Comunicaciones Cinda, con el fin de intercambiar y definir algunos temas de interés universitario para ser difundidos por los canales del Centro

Uno de los objetivos del encuentro, que se extendió por una hora, fue comprometer a todas las universidades que integran CINDA, a difundir el Programa de Intercambio Universitario (PIU) de la red y dar a conocer las ofertas a estudiantes de pre y posgrado, intercambio entre académicos y generación de oportunidades de cooperación y comunicación de buenas prácticas entre especialistas en gestión universitaria.

En ese sentido se reiteró que los días 10 y 11 de abril próximos, se desarrollará en el INTEC de Santo Domingo la próxima reunión de coordinadores PIU-CINDA. Se acordó que los departamentos de comunicaciones de las universidades miembro, mencionen este encuentro en sus publicaciones tanto antes como después de realizado. A su vez, se solicitó apovo para la

Otro tema importante tratado, fue la próxima reunión de Vicerrectores Académicos (VRA) de la red, que se efectuará los días 16 y 17 de mayo en la Universidad Católica de Valoaraíso, sede

Se solicitó propuesta de temas para que los distintos departamentos de comunicaciones los elaboren y sean posteriormente publicados en los canales de difusión de CINDA. El formato para esta información puede ser una nota escrita, de no más de 5000 caracteres en archivo word o un video-entrevista a los actores involucrados en la temática propuesta que no exceda 4

También se pidió un video de no más de 2 minutos a aquellas profesionales que ejerzan el cargo de rectora de una universidad, con el fin de que cuenten su experiencia y cómo llegaron a esa posición. Todo esto en el contexto del mes de la mujer.

Durante la reunión se reiteró una vez más que es fundamenta la colaboración y el trabajo en equipo de todos los departamentos de comunicaciones para mantener a la red Cinda conectada, informada, bien estructurada y al día sobre el acontecer de cada universidad





Boletín 86

Luis Miguel Renjifo, Vicerrector PUJ

Reuniones de la red nos permiten compartir experiencias de gestión de la investigación



Como un éxito por la calidad de los invitados, de los participantes y la disposición de todos los asistentes, calificó Luis Miguel Renjifo, la IX Reunión de la Red de Vicerrectores de Investigación e Innovación realizada recientemente en Bogotá.

El Vicerrector de Investigación de la Pontificia Universidad Javeriana, resaltó además, la importancia de estos encuentros anuales "puesto que nos mantienen actualizados, nos permiten compartir buenas prácticas y colaborar más de cerca. En estas reuniones se comparte y aprende de las experiencias de la gestión de la investigación y la innovación de diversas universidades a lo largo y ancho de Iberoamérica que, por supuesto se ven marcadas por los distintos contextos sociales y culturales, presentando retos y oportunidades en los que, en ocasiones, llegamos a



Medalla Dr. José Tola Pasquel

Por primera vez se invitó a presentar propuestas.
 Recibimos 8 destacadas propuestas:

Manuel Eduardo Bello	Universidad Peruana Cayetano Heredia		
Liz Reisberg	Universitat Oberta de Catalunya		
Alberto Cantero	Universidad Nacional de Río Negro Universidad Nacional de Quilmes		
Gaspar Rosselló	Universidad de Barcelona		
Benjamin Sharifker	Universidad Metropolitana		
Carlos Henrique de Brito Cruz	Universidade Estadual de Campinas		
Pedro Rosso	P. Universidad Católica de Chile		
Víctor Cruz	Universidad del Valle		



Medalla Dr. José Tola Pasquel

Por primera vez se invitó a presentar propuestas.
 Recibimos 8 destacadas propuestas:

Manuel Eduardo Bello	Universidad Peruana Cayetano Heredia			
Liz Reisberg	Universitat Oberta de Catalunya	Universitat Oberta de Catalunya		
Alberto Cantero	Universidad Nacional de Río Negro			
Gaspar Rosselló	El Comité Ejecutivo analizó los antecedentes, y acordó por			
Benjamin Sharifker	unanimidad otorgar la medalla a			
Carlos Henrique de Brito				
Pedro Rosso	r . Oniversidad Catolica de Cinic			
Víctor Cruz	Universidad del Valle			





Informe financiero

	Presupuesto 2019	Enero a Agosto 2019	Comprometido a Diciembre 2019	Resultado 2019
REDES UNIVERSITARIAS				
Ingreso	353.000,00	307.200,61	72.778,00	379.978,61
Egreso	(368.784,68)	(229.280,29)	(143.100,00)	(372.380,29)
TOTALES	(15.784,68)	77.920,33	(70.322,00)	7.598,33
SERVICIOS				
Ingreso	352.846,50	89.039,50	212.467,00	301.506,50
Egreso	(239.364,30)	(108.364,54)	(44.100,00)	(152.464,54)
TOTALES	113.482,20	(19.325,04)	168.367,00	149.041,96
PROYECCION Y				
CAPACITACIÓN				
Ingreso	15.600,00	0,00	7.000,00	7.000,00
Egreso	(13.444,81)	(8.296,54)	(1.000,00)	(9.296,54)
TOTALES	2.155,19	(8.296,54)	6.000,00	(2.296,54)
Resumen				
CINDA	99.852,72	50.298,74	104.045,00	154.343,75



Decisiones sobre financiamiento

Ingresos:

- Cuotas institucionales, sin modificación en quince años. Representan un ingreso que cubre parcialmente la operación básica de CINDA
- Prestación de servicios: IAC, consultorías

Egresos:

- · Operación de la Dirección Ejecutiva
- · Funcionamiento de redes especializadas
- · Proyectos prioritarios, especialmente Informes Educación Superior en Iberoamérica





Redes



Red de vicerrectores académicos (VRA) Redes

cinda.cl/redes-especializadas/red-de-vicerrectores-academicos/

VRA — Reunión anual — 15 al 17 mayo

PUCV, Santiago, Chile

— Seminario — Formación general y competencias para el 2030: ¿Qué aportan las universidades?

Presentación actividades:

- Educación basada en investigación, ESPOL Ecuador
- · Innovación y emprendimiento, PUJ Cali
- · Acreditación institucional y autorregulación, U Barcelona

Acuerdos de trabajo:

- Internacionalización transformadora
- · Transformación proceso enseñanza aprendizaje evaluación
- Bienestar integral y salud mental





Red de vicerrectores de Investigación e Innovación (VRII) Redes

cinda.cl/redes-especializadas/red-de-vicerrectores-de-investigacion-e-innovacion/

VRII — Reunión anual — 26 al 28 de junio

PUJ, Bogotá, Colombia

 Seminario – Innovación transformativa: nuevo enfoque para la política de ciencia, tecnología e innovación

Intercambio Buenas Prácticas:

- · Investigación e innovación en enfermedades tropicales, acuicultura, pesca UPCH
- Gestión y transferencia de resultados de investigación PUC Chile
- Innovation Hub TEC China y Open Innovation Laboratory TEC Monterrey
- Contratos I+D+i para relacionamiento universidad empresa estado Uninorte



VRII — Reunión anual — 26 al 28 de junio

Acuerdos de trabajo:

- · Completar documento sobre dirección de tesis doctorales (UOC, UNQ, TEC)
- · Transferencia tecnológica (Repositorio de documentos y contactos (TEC, PUC Chile, Uninorte)
- Registro conexiones bilaterales (CINDA)
- · Plataformas de visibilización de investigadores e iniciativas de innovación (CINDA)





Red de vicerrectores de Administración y Finanzas (VRAF) Redes

cinda.cl/redes-especializadas/red-de-vicerrectores-de-administracion-y-finanzas/

VRAF — Reunión anual — 25 al 27 de septiembre

INTEC, Santo Domingo, República Dominicana

- Seminario Buenas prácticas de gestión y sostenibilidad ambiental
- · Conferencia sobre desafíos de universidades con el medio ambiente, INTEC
- 3 paneles de buenas prácticas sobre incentivos a la conciencia ambiental, impulso a la creación de políticas ecológicas, gestión del cambio de comportamiento de la comunidad académica

Avance trabajos:

 Observatorio de Administración y Finanzas: potenciar el intercambio de información y experiencias en 9 temas claves. Actualmente, resultados sobre datos generales, finanzas, tecnología y servicios.



VRAF — Reunión anual — 25 al 27 de septiembre

INTEC, Santo Domingo, República Dominicana

Acuerdos de trabajo:

- Estudio sobre cambios demográficos y demanda a futuro
- · Tecnología, virtualidad y gestión en educación superior (impacto de la tecnología en sistemas académicos, administrativos, de gobierno; levantamiento de buenas prácticas)

Próxima reunión: Barranquilla y Cartagena de Indias, PUJ, Uninorte, U de los Andes y U del Valle





Programa de Intercambio Universitario (PIU) Redes

piucinda.cl

Programa de Intercambio Universitario





PIU — Reunión anual — 10 y 11 de abril

INTEC, Santo Domingo, República Dominicana

Líneas de trabajo:

- Internacionalización más allá de la movilidad
- Movilidad no tradicional
- · Búsqueda de financiamiento y recursos de apoyo alternativo

Próxima reunión: Guayaquil, ESPOL





Grupo Operativo de Universidades Chilenas (GOP) Redes

cinda.cl/redes-especializadas/grupo-operativo/

Grupo Operativo de Universidades Chilenas — GOP

- Proyecto 2018 2019: Trayectorias formativas inclusivas currículo explícito e implícito
 Cierre en seminario nacional en noviembre 2019 y publicación de un libro.
- Nuevo proyecto: Fortalecimiento de la gestión de calidad en las universidades chilenas.





Grupo de innovación y emprendimiento (WIE) Redes

Grupo de innovación y emprendimiento (WIE)

Foco de trabajo: Compartir experiencias y buenas prácticas para el fomento de la innovación y el emprendimiento en las universidades CINDA

Participantes: Javeriana - Cali; PUC Perú; UC Uruguay; U. Campinas; TEC Monterrey; U. Costa Rica; UC Nuestra Señora de la Asunción

Banco de Ideas y proyectos WIE CINDA, que identifica 21 iniciativas relativas a cultura de I+E, docencia e investigación en I+E, transferencia de tecnología, incubación, consultoría y difusión

En proyecto, segundo taller WIE, Universidad Técnica Federico Santa María



Balance de participación de las universidades CINDA

Participación desigual

Visibilizar ventajas de participar

Uso de tecnología para colaboración virtual

Fomento de proyectos y colaboración

Universidades comprometidas en planificar y ejecutar

Seguimiento desde CINDA

Difundir acciones y productos





Servicios

Instituto Internacional para el aseguramiento de la calidad IAC- CINDA

Acreditaciones

- Acreditación institucional 4
- Acreditación de carreras / programas 40

Diseño y ejecución de talleres

Autoevaluación inicial

Actualización de criterios

- Capacidad de autorregulación, gestión de la calidad
- Compromiso con el conocimiento como función esencial de toda IES
- Internacionalización, diversidad, multiculturalidad
- Impacto de los programas en ámbitos sociales, disciplinares, culturales, tecnológicos

Actualización de procedimientos y materiales

- Creación de comités técnicos por área del conocimiento para la evaluación de carreras
- Manuales, formularios de seguimiento, de evaluación



Asesorías y consultorías

Orientaciones de buenas prácticas y materiales para capacitación y evaluación de agencias de aseguramiento de la calidad

Mandante: Red Iberoamericana para el Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, RIACES





Proyección y capacitación

Proyección — Seminarios

Innovación transformativa:

Nuevo enfoque para la política de ciencia, tecnología e innovación.

PU Javeriana, U de Talca.

Apoyo de Science Policy Research Unit, U de Sussex

Formación general y competencias para 2030:

¿Qué aportan las universidades?

PU Católica de Valparaíso

Apoyo de Council for Aid in Education (CAE)



Capacitación — Talleres

Autoevaluación:

U Autónoma del Perú, U Científica del Sur, U Ricardo Palma, Perú

U Autónoma de Nueva León, México

Alianza con REDUM:

Para la oferta de talleres en Perú

Gestión interna de la calidad:

U de Viña del Mar, Chile

Gestión de la calidad de la educación superior:

U de Panamá

Gestión de procesos de aseguramiento de la calidad:

Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación (CNEA) y Uraccan, Nicaragua

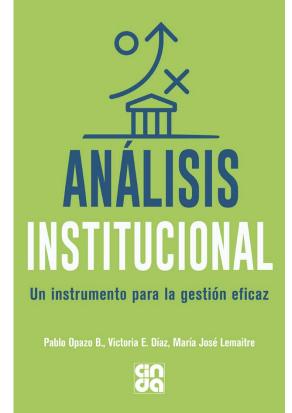


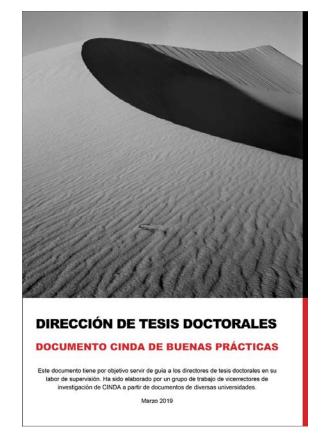


Publicaciones

EDUCACIÓN SUPERIOR INCLUSIVA











Actividades proyectadas 2019-2020

Financiamiento CINDA

Internacionalización transformadora

Coordinación: PU Javeriana y Dirección Ejecutiva CINDA.

Objetivo: Contribuir al desarrollo de capacidades institucionales para apoyar el diseño e implementación de políticas y estrategias de internacionalización de las universidades miembros de la red.

Líneas de acción:

- Identificar y valorar políticas, instrumentos y acciones de internacionalización desde una perspectiva transformadora
- · Intercambiar buenas prácticas de internacionalización (o fracasos interesantes)
- · Generar estrategias para el aprendizaje institucional y la formación de capital humano

Avances:

- 15 universidades comprometidas a participar
- Reunión técnica presencial: U. Lima, diciembre 2019



Observatorio de buenas prácticas de administración y finanzas (OAF)

Diseño: Red VRAF. Coordinación: Uninorte.

Objetivo: Recoger, sistematizar, procesar, analizar y difundir información relativa a las experiencias universitarias administrativas, financieras, tecnológicas, ambientales, sociales, de acuerdo a los intereses de responsables de la gestión universitaria.

Temas o "capítulos" de trabajo:

- Gestión financiera, tecnología, servicios
- Gestión del talento humano, planta física, sostenibilidad ambiental
- Logística, mercadeo, responsabilidad social, planeación estratégica

Avances:

- · Información disponible sobre indicadores de datos generales, financieros y servicios universitarios
- · Plataforma tecnológica que permite procesar los datos de acuerdo a los intereses de los usuarios
- Publicación de 22 casos de buenas prácticas, de diez universidades

Sitio web: https://observatoriouniversidadesoaf.com



Observatorio de Administración y Finanzas

- https://observatoriouniversidadesoaf.com/







Transformación del proceso de enseñanza – aprendizaje – evaluación

Coordinación: ESPOL y Dirección Ejecutiva CINDA.

Objetivo: Promover la transformación de los procesos de formación universitaria para responder de manera reflexiva y efectiva a los desafíos actuales de la función docente, a través del intercambio de prácticas innovadoras y la creación de redes colaboración en docencia universitaria.

Líneas de acción:

- Sistematizar y difundir prácticas educativas transformadoras del proceso de enseñanza, aprendizaje y evaluación
- Crear espacios de colaboración continua entre académicos y gestores de las universidades de la red
 CINDA para acompañar y fortalecer la docencia

Avances:

- 6 universidades en comité proponente
- · Próximo a convocatoria general



Financiamento externo

Itinerarios flexibles de aprendizaje en educación superior

Proyecto internacional IIEP-UNESCO, con participación de siete países (Finlandia, India, Malasia, Marruecos, Sudáfrica, Chile y Jamaica).

Objetivo: Identificar políticas, instrumentos o acciones nacionales e institucionales que promueven o facilitan la existencia y operación de itinerarios flexibles de aprendizaje, así como las barreras op restricciones que los dificultan.

Responsables en Chile: CINDA y CNED.

Gestión de la calidad: diseño de un modelo para certificación

Objetivo: Identificar elementos y capacidades institucionales necesarios para la instalación de la gestión de calidad, para promover el diseño y desarrollo de políticas institucionales de gestión de la calidad en IES, y para definir criterios que permitan certificar la existencia formal y operación eficaz de esas políticas y procedimientos.

Proyecto presentado al CNED, Chile.

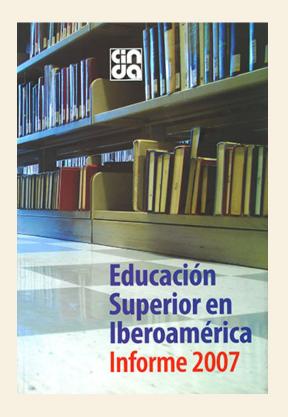




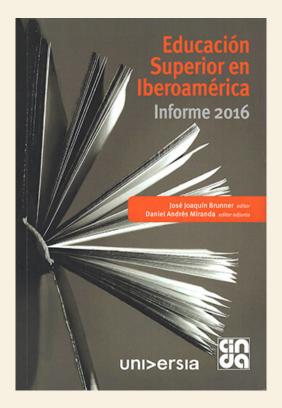
Proyectos pendientes

Informes Educación Superior en Iberoamérica

4ª versión del Informe Educación Superior en Iberoamérica ¿2021?











Informes Educación Superior en Iberoamérica - Temáticos

Temas posibles: Caracterización de la población estudiantil Autonomía y gobierno













Propuestas instrumentales

Instrumentos para promover la participación

- · Implementación de reuniones virtuales.
- · Ampliación de la red de interlocutores CINDA en las universidades.
- · Identificación de representantes de CINDA en países seleccionados.
- Creación de herramientas digitales para el registro de actividades relevantes y su difusión.



¡Fechas para no olvidar!

- · Coordinadores PIU: 22 24 de abril de 2020 ESPOL, Ecuador
- Comité Ejecutivo: 18 19 de mayo 2020 Universidad de Málaga (por confirmar)
- Vicerrectores Académicos: 21 22 de mayo U de Barcelona
- · VR de Investigación: Junio, Universidad de Panamá
- · VR Administración y Finanzas: Septiembre, U colombianas, Barranquilla
- Junta Directiva: 13 16 de octubre, UOC Barcelona



Junta Directiva

2020: UOC, Celebración de 25° aniversario, 13 – 16 octubre

2021: Universidad del Norte, Barranquilla

2022: Universidad Católica de Uruguay, Montevideo

